

## 株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで  
定時株主総会 毎年6月  
基準日 定時株主総会 毎年3月31日  
期末配当 毎年3月31日  
中間配当 毎年9月30日  
そのほか必要があるときは、あらかじめ公告して  
定めた日  
単元株数 100株  
株主名簿管理人および  
特別口座の口座管理機関 三井住友信託銀行株式会社  
株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
事務取扱場所 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
(郵便物送付先) 〒168-0063  
東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
(電話照会先) ☎ 0120-782-031 (フリーダイヤル)  
受付時間 9:00～17:00 (土日休日を除く)  
(インターネットホームページURL) <https://www.smtb.jp/personal/procedure/agency/>  
(よくあるご質問(FAQ)) [https://faq-agency.smtb.jp/?site\\_domain=personal](https://faq-agency.smtb.jp/?site_domain=personal)  
公告方法 当社ホームページに掲載する  
<https://www.daidoh-limited.com/>  
ただし、事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載する方法により行う  
上場証券取引所 東京証券取引所市場第一部  
名古屋証券取引所市場第一部

■ 株式に関する住所変更等のお手続きについてのご照会  
証券会社の口座をご利用の株主様は、三井住友信託銀行株式会社ではお手続きができませんので、取引証券会社へご照会ください。  
証券会社の口座をご利用でない株主様は、上記電話照会先までご連絡ください。なお、お手続き方法やよくあるご質問は、上記「よくあるご質問(FAQ)」サイトでご確認いただけます。

■ 特別口座について  
株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます)を開設しております。  
特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、上記の電話照会先をお願いいたします。

**DAIDOH**  
FOR HIGHER QUALITY IN LIFE

株式会社ダイドーリミテッド

経理財務部  
〒101-8619  
東京都千代田区外神田三丁目1番16号  
TEL.03-3257-5022 FAX.03-3257-5051



NEWYORKER

Sally Scott.  
10692 Ohio:  
9741-9842.  
No Dogs.  
Two Cats

BERKLEY  
MODERN PREPPY STYLE  
BY NEWYORKER

SIPULI  
along with natural beauty

MILLION  
CLUB

Attaer



Brooks Brothers

PONTETORTO SPA

Dynacity

皆様へ

## 第99期中間(第2四半期)報告書

2021年4月1日から2021年9月30日まで

**DAIDOH**  
FOR HIGHER QUALITY IN LIFE

株式会社ダイドーリミテッド

<https://www.daidoh-limited.com/>





皆様へ



代表取締役社長執行役員

鍋割 宰

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

新型コロナウイルス感染症の影響の長期化に伴い、新しい生活様式が定着し、当社グループを取り巻く事業環境は大きく変化しております。

このような環境下において、当社グループは「お客様第一」「品質本位」の経営理念のもと、中長期の視点で利益を生み出せる企業グループへの進化に取り組んでおり、グループ一丸となって改革と改善を実行してまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

## 事業環境の変化に対応し、中長期の視点で利益を生み出せる企業グループを目指してまいります。

### 当期の営業の概況

当第2四半期連結累計期間におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症のワクチン接種が進展する効果による回復が期待されましたが、緊急事態宣言の継続などにより、厳しい状況が続きました。

衣料品業界におきましては、緊急事態宣言に伴う商業施設の臨時休業や営業時間の短縮、外出自粛による消費マインドの低下、行動様式の変化などにより、極めて厳しい状況となりました。緊急事態宣言は解除されましたが先行き不透明な状況が続いており、個人消費や消費マインドの回復には一定の時間を要することが見込まれます。

衣料事業では、ライフスタイルや消費行動が大きく変化する中、小売部門は売上高の確保に努めるとともに、仕入をコントロールし在庫の適正化を進めてまいりました。また、Eコマースの収益拡大の取り組みの一環として実店舗とオンラインストアの融合を図るため、店舗スタッフによるデジタル接客の仕組みを導入いたしました。

不動産賃貸事業では、小田原の商業施設「ダイナシティ」は、緊急事態宣言発令時も、地域のライフラインとして営業時間の短縮などを行いながら営業を継続し、新テナントも誘致しております。

この結果、当第2四半期連結累計期間における売上高は

10,871百万円（前年同四半期比42.0%増）、経常損失は1,656百万円（前年同四半期は経常損失1,570百万円）、親会社株主に帰属する四半期純損失は1,457百万円（前年同四半期は親会社株主に帰属する四半期純損失2,510百万円）となりました。

### 中長期的な取り組み

製造部門の縫製工場は、納期の短縮に対応できるよう体制の整備を進めており、グループ内の販売部門が求める製品への対応力を高め、市場が求める製品を提供し続けられる製造体制を構築して競争力を高めてまいります。原材料の製造部門は、市場のトレンド変化に合わせたコレクションの提案力・価格競争力の向上をはかり、独自の技術を活かした機能性の向上に加え、注目度が高まっているリサイクル素材の活用や環境に配慮した各種素材の開発により、新たな市場の開拓を推し進めてまいります。

アパレル小売部門では、主力ブランド「ニューヨーカー」は、品質の向上や魅力ある商品企画に努め、ブランドの価値のさらなる向上に取り組んでおります。また、ライフスタイルの変化に伴い多様化するお客様の志向への対応と新たな消費者への訴求のため、新たな取り組みとしてゴルフウェアの展開を開始しております。

「ブルックス ブラザーズ」は、新たなクリエイティブディレクターによる商品の展開を開始し、ウィメンズのパターンオーダーを取り扱う店舗を増やすなど、新規顧客の獲得に向けた取り組みを進めております。

不動産賃貸事業では、小田原の商業施設「ダイナシティ」は、新しい生活様式が定着する中、地域社会のインフラとしてもご利用いただいております。引き続き地域密着・地域共生という原点を大切にしながら、地域における新しい業態のテナント誘致などにより、地域を牽引するライフスタイル発信拠点を目指して施設全体の魅力を高めてまいります。

連結子会社の株式会社ダイドーフォワードは、一部ブランドを休止し不採算店舗の閉店を進めることで事業規模の適正化を図り、変化する事業環境に対応して利益を生み出せる事業構造の構築を進めてまいります。

また、2022年4月4日に移行が予定されている株式会社東京証券取引所の新市場区分について、当社は「スタンダード市場」を選択することといたしました。引き続き、コーポレート・ガバナンスの向上を図るとともに、改革と改善を進めてまいります。



ゴルフウェアとタウンウェアの融合

## 新ライン「NEWYORKER GOLF/ ニューヨーカー・ゴルフ」販売スタート



ニューヨーカーでは、この秋より、ゴルフにフォーカスした新ライン「NEWYORKER GOLF/ ニューヨーカー・ゴルフ」の販売を開始いたしました。



“ゴルフウェアなのにタウンウェアとしても活躍”をコンセプトに、普遍的なトラッドスタイルに機能性を融合し、プレー中だけでなく、ゴルフ場の行き帰りのシーンまでスタイリングの幅を広げ、スポーツを好む大人のためのシンプルで洗練されたウェアとして提案しています。

ライフスタイルの変化が進む中、ニューヨーカーは、今後も新商品の企画開発に取り組んでまいります。



### STYLE 01: BEFORE

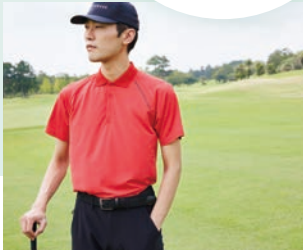
ジャケットを着てゴルフ場へ向かう。プレー前から自分らしいスタイルを。

カットソー ¥16,500  
パンツ ¥22,000

### STYLE 02: PLAY

グリーンに映える鮮やかなカラーリングでありながら、品のあるスタイル。

カットソー ¥16,500  
パンツ ¥20,900  
キャップ ¥ 6,600



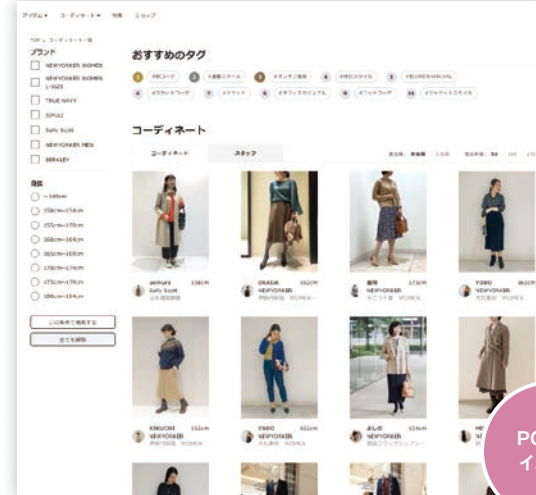
### STYLE 03: AFTER

常に清潔感のある凛とした着こなしで、グリーンを後にする。

アウター ¥41,800  
カットソー ¥16,500  
パンツ ¥23,100

※表示価格は、すべて税込価格です。

## ショップスタッフのオムニチャネル化によるデジタル接客を推進

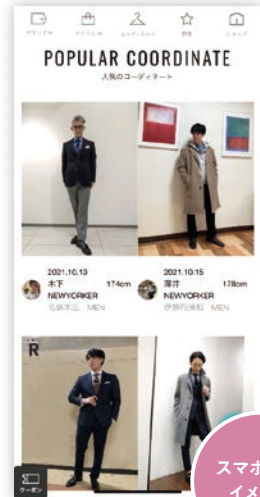
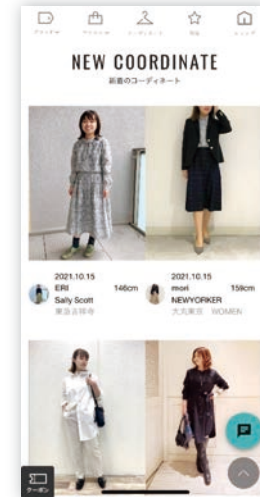


PC画面イメージ

- ✓ **ショップスタッフ**は、撮影したコーディネートを投稿することで、全国のお客様に対してオンライン上で接客を行うことが可能!
- ✓ **お客様**は、店頭で足を運ばなくても、全国のショップスタッフからオンライン上でコーディネート提案を受けることが可能!(スタッフの身長と着用サイズが表示されているので、ご自身に一番近いサイズ感や着こなしを確認できます。)
- ✓ **コーディネート商品**は、ECサイトと連動しているので、お気に入りの商品があればオンライン上で購入することが可能!

ダイドーフォワードは、お客様の購買様式が変化中、実店舗とオンラインの融合によるシームレスな顧客サービスを提供できるよう取り組んでおります。その一環として、ニューヨーカーでは、実店舗のショップスタッフが自社サイト上でコーディネート提案ができる「STAFF START(スタッフスタート)」\*を導入し、ショップスタッフのオムニチャネル化による顧客満足度の向上と売上拡大に向けた取り組みを進めております。

※ 株式会社バニッシュ・スタンダードが提供するコーディネート投稿機能を中心とした販促支援サービス。



スマホ画面イメージ

NY.オンラインはこちら

<https://www.ny-onlinestore.com/>

新クリエイティブディレクター

## マイケル・バ스티アンによる 「NEW BROOKS BROTHERS」がスタート



ブルックス ブラザーズでは、新クリエイティブディレクターとして就任したマイケル・バ스티アンによるコレクションがこの秋よりスタートしました。ブランドにとってアイコン的なアイテムに、現代のカジュアルな気軽さを吹き込み、伝統に基づいた上品で高級感あふれるスタイルでありつつ、モダンな新しいブルックス ブラザーズの世界観を表現しています。



新クリエイティブディレクター

**Michael Bastian**

マイケル・バ스티アン

ニューヨークの大手百貨店のメンズファッションディレクターを経て、2005年に自身の名を冠した高級メンズウェアブランド「マイケル バスティアン」を設立。2011年には、アメリカファッション協議会（CFDA）主催の「メンズウェア デザイナー オブ ザ イヤー」を受賞、メンズウェア業界の頂点に達しました。



‘RESKETCH’



### MEN'S

時代を経ても色あせない定番の「Timeless Trad」、着心地・着回し・機能性を加味した新しい仕事スタイルの「Switch Life」をキーワードに、歴史と伝統の中で培われた理念から生まれた高いクオリティと時代に即したベーシックを提案します。



### WOMEN'S

アーカイブコレクションとの調和、そして時代と共に変化する女性の価値観に寄り添ったこだわりのアイテムを、夕暮れからインスパイアされた黄や赤、紫などのトワイライトカラーで表現しています。





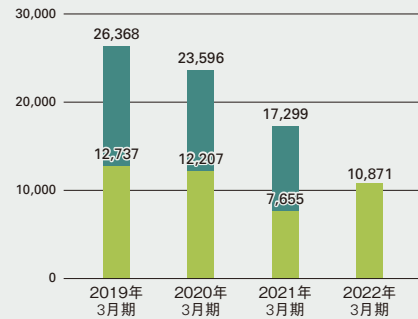


## 業績・財務関連情報（連結）

（特に記載のない限り2021年9月30日現在の状況です。）

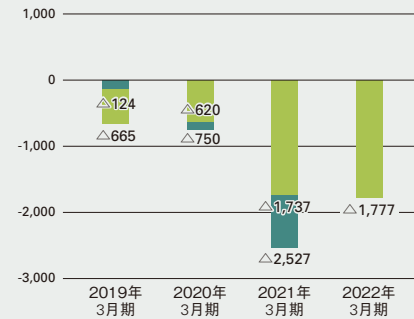
### 売上高

単位：百万円



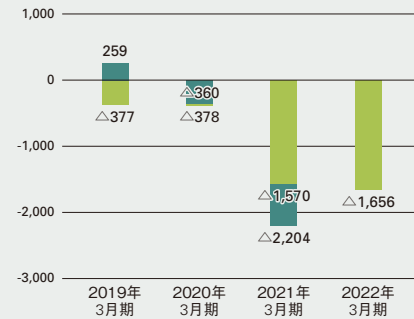
### 営業利益

単位：百万円



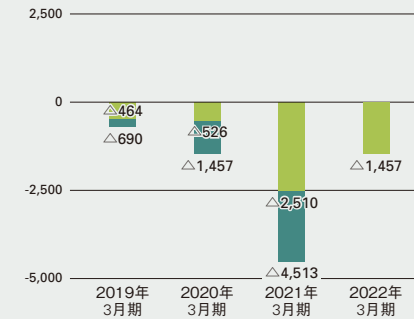
### 経常利益

単位：百万円



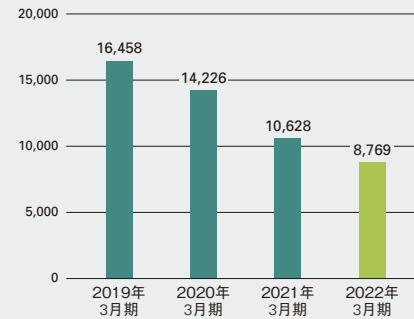
### 親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益

単位：百万円



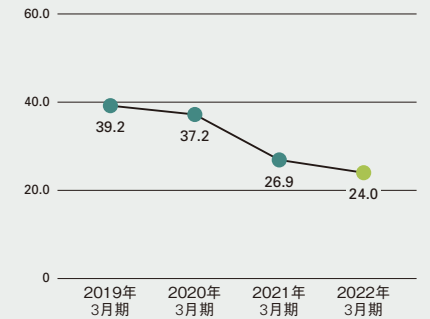
### 純資産

単位：百万円

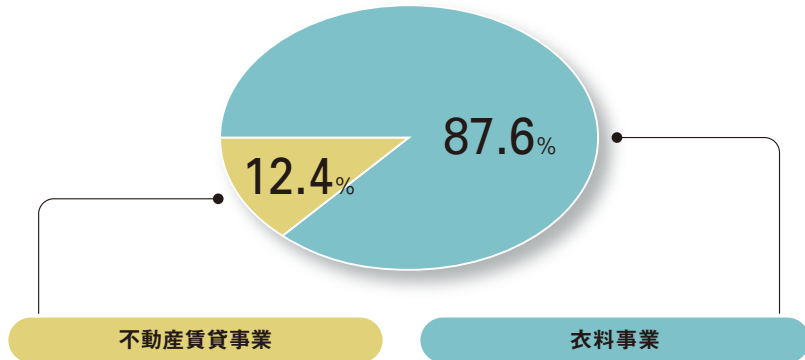


### 自己資本比率

単位：パーセント



### 事業別営業概況



小田原の商業施設「ダイナシティ」では、新型コロナウイルス感染症拡大の防止策を講じながら運営し、来館客数は回復しておりますが、オフィス賃貸で賃料収入が減少したため、売上高は前年同四半期比で減少いたしました。

新型コロナウイルス感染症の影響により、国内外の小売部門では店舗の営業時間短縮や一時休業などはありませんでしたが、既存店舗の売上高は前年を上回り、株式会社ブルックス ブラザーズ ジャパンが新たに連結子会社に加わったこともあり、売上高は前年同四半期比で増加いたしました。

### 財務状態

#### ■ 資産合計

棚卸資産の増加などがありましたが、現金及び預金の減少、有形固定資産の減少などにより、資産合計は前期末比22億74百万円減少し331億20百万円となりました。

#### ■ 負債合計

支払手形及び買掛金の増加、「収益認識に関する会計基準」の適用に伴う契約負債の計上などはありませんでしたが、長短借入金の減少などにより、負債合計は前期末比4億15百万円減少し243億50百万円となりました。

#### ■ 純資産合計

利益剰余金の減少や保有する有価証券の評価の影響などから、純資産合計は前期末比18億59百万円減少し87億69百万円、自己資本比率は24.0%（前期末は26.9%）となりました。

### 四半期貸借対照表（要旨）

単位：百万円

	前第2四半期 連結会計期間末 2020年9月30日現在	当第2四半期 連結会計期間末 2021年9月30日現在	前連結会計 年度末 2021年3月31日現在
<strong>（資産の部）</strong>			
流動資産	12,932	15,438	17,403
固定資産	22,950	17,681	17,990
有形固定資産	7,093	6,777	7,027
無形固定資産	2,422	1,796	1,807
投資その他の資産	13,434	9,107	9,155
資産合計	35,882	33,120	35,394
<strong>（負債の部）</strong>			
流動負債	17,058	14,700	14,548
固定負債	6,769	9,649	10,217
負債合計	23,828	24,350	24,765
<strong>（純資産の部）</strong>			
株主資本	11,383	7,671	9,424
その他の包括利益累計額	254	291	92
新株予約権	202	176	168
非支配株主持分	213	630	942
純資産合計	12,054	8,769	10,628
負債純資産合計	35,882	33,120	35,394

### 四半期損益計算書（要旨）

単位：百万円

	前第2四半期 連結会計期間 2020年4月1日～ 2020年9月30日	当第2四半期 連結会計期間 2021年4月1日～ 2021年9月30日	前連結会計年度 2020年4月1日～ 2021年3月31日
売上高	7,655	10,871	17,299
売上原価	4,754	5,485	10,150
売上総利益	2,901	5,386	7,149
販売費及び一般管理費	4,638	7,163	9,676
営業損失(△)	△ 1,737	△ 1,777	△ 2,527
営業外収益	481	300	794
営業外費用	314	179	471
経常損失(△)	△ 1,570	△ 1,656	△ 2,204
特別利益	111	221	2,536
特別損失	1,091	95	3,321
税金等調整前四半期(当期)純損失(△)	△ 2,551	△ 1,529	△ 2,990
法人税、住民税及び事業税	47	17	79
法人税等調整額	△ 80	△ 22	1,453
法人税等合計	△ 32	△ 4	1,532
四半期(当期)純損失(△)	△ 2,518	△ 1,525	△ 4,523
非支配株主に帰属する四半期(当期)純損失(△)	△ 8	△ 68	△ 9
親会社株主に帰属する四半期(当期)純損失(△)	△ 2,510	△ 1,457	△ 4,513

（注）売上高構成比は、セグメント間の内部売上高を含む金額で算出しております（合計額10,898百万円を分母として算出）。



## 会社情報

(特に記載のない限り2021年9月30日現在の状況です。)

### 会社概要

#### 株式会社 ダイドーリミテッド DAIDOH LIMITED

創 業 1879年(明治12年)1月  
設 立 1949年(昭和24年)10月17日  
資 本 金 6,891,851,938円

#### 取締役および監査役

代表取締役社長執行役員	鍋 割 宰
代表取締役常務執行役員	福 羅 喜代志
取締役上席執行役員	齋 藤 文 孝
取締役執行役員	渡 部 克 男
取締役	西 岡 和 行
取締役	成 田 健 介
監査役(常勤)	戸 澤 かない
監査役(弁護士)	武 田 昌 邦
監査役	城 戸 真亜子

(注) 取締役 西岡和行、成田健介の両氏は、社外取締役であります。  
監査役 武田昌邦、城戸真亜子の両氏は、社外監査役であります。

#### 主要な事業所

本 社 東京都千代田区  
外神田三丁目1番16号

#### 従業員の状況

株式会社ダイドーリミテッド 38名  
企業集団の合計 851名

#### 主な借入先

借入先	借入金残高
株式会社みずほ銀行	4,532百万円
三井住友信託銀行株式会社	3,600百万円
株式会社三井住友銀行	2,450百万円

### 事業活動と主要なグループ会社

当社グループの連結子会社は9社あり、取り扱い品目や顧客は各社により異なっておりますが、グループを通して『お客様第一』『品質本位』の経営理念を共有して事業運営に当たっております。



#### 衣料事業

製 造 大同佳楽登(馬鞍山)有限公司  
(DAIDOH JARDIN (MAANSHAN) CO., LTD.)  
大同利美特時装(上海)有限公司  
(DAIDOH LIMITED CLOTHING (SHANGHAI) CO., LTD.)  
Pontetorto S.p.A. (およびその子会社1社)



販 売 株式会社ダイドーフォワード  
セールス ディビジョン  
上海纽约克服装销售有限公司  
(SHANGHAI NEWYORKER CLOTHING SALES CO., LTD.)  
大同利美特商貿(上海)有限公司  
(DAIDOH INTERNATIONAL (SHANGHAI) CO., LTD.)  
株式会社ブルックス ブラザーズ ジャパン



#### 不動産賃貸事業

株式会社ダイドーフォワード ダイナシティ ディビジョン



#### 統括及び管理会社

大都利美特(中国)投資有限公司  
(DAIDOH LIMITED (CHINA) HOLDINGS CO., LTD.)



## 株式関連情報

### 株式の状況

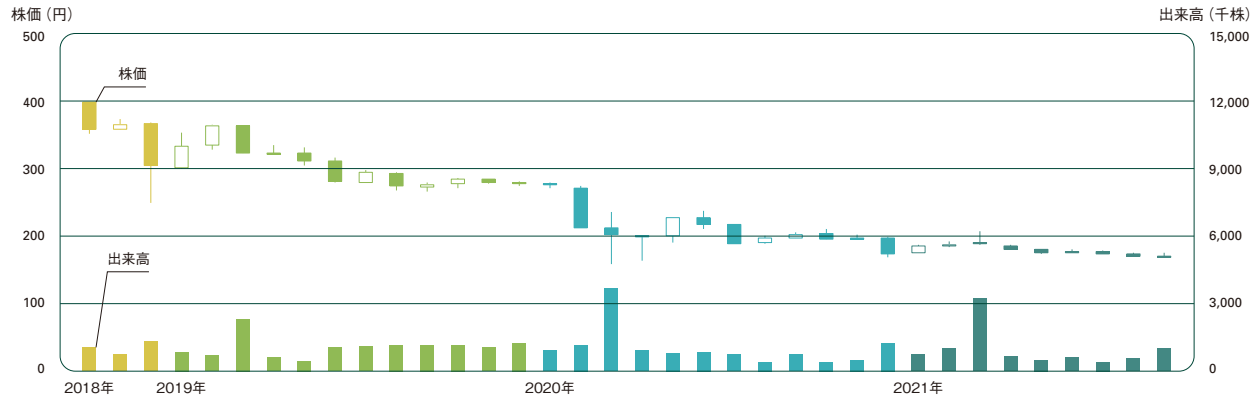
発行可能株式総数 150,000,000株  
発行済株式の総数(自己株式を含む) 37,696,897株  
株主数 32,493名  
(前期末 35,501名)

#### 大株主

株主名	所有株式数(百株)
株式会社オンワードホールディングス	61,000
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	20,436
株式会社ソトー	15,950
SMBC日興証券株式会社	9,724
三井住友海上火災保険株式会社	6,464
三井住友信託銀行株式会社	6,420
明治安田生命保険相互会社	6,290
株式会社みずほ銀行	6,283

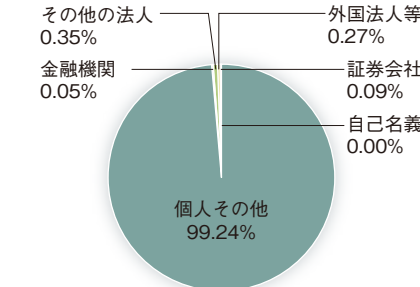
(注) 当社所有の自己株式(4,979,058株)は、上記大株主からは除外しております。

#### 株価の推移グラフ



\*本報告書に記載されている計画、戦略などは、将来の予測であってリスクや不確定要素を含んでおります。

#### 所有者別株主数分布



#### 所有者別株式数分布

