



皆様へ

## 第103期中間(第2四半期)報告書

2025年4月1日から2025年9月30日まで

**DAIDOH**  
FOR HIGHER QUALITY IN LIFE

株式会社ダイドーリミテッド

<https://www.daidoh-limited.com/>

証券コード 3205

### 株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

当中間連結会計期間は、イタリアの製造部門「ポンテトルト」の受注が想定を上回って回復し始めましたが、国内小売部門の「ニューヨーカー」が苦戦し、予算比・前年比ともにマイナスとなりました。

当社グループは、2024年6月に発足した新経営体制のもと、2027年3月期に至る3ヵ年の中期経営計画「革新と進化」の推進に取り組んでおり、その成果は着実に創出し始めております。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます



代表取締役社長執行役員グループCOO 成瀬 功一郎

## 当期の経営成績概況

当中間連結会計期間(2025年4月1日～2025年9月30日)におけるわが国経済は、雇用・所得環境の改善がみられる一方で、不安定な国際情勢や米国の新たな関税政策、食料品を中心とした物価上昇など不透明な状況が続いております。

衣料品業界におきましては、為替レートの変動などを背景としたインバウンド需要の減速が一部でみられるとともに、物価上昇による消費者の節約志向の高まりを受けて、国内小売部門の主な販路である百貨店を中心に低迷が続いております。

「ニューヨーカー」は、メンズ・ウィメンズともにビジネスウェアのカジュアル化が進む中、気候の不安定さや消費者の購買行動の変化も影響し、従来の実売期における重衣料の販売が想定を下回る結果となりました。新規会員の獲得に向けてクーポン施策やLINE公式アカウントの友だち登録を活用した入会キャンペーンを展開し、会員数は着実に増加しておりますが、一方で、アウトレット店舗の一部退店などの影響により買上客数が減少し、売上高は前年同期比で大幅な減少となりました。早期マークダウンの実施や優待セールの対象拡大などにより売上確保に努めておりますが、業績回復に向けた事業改革が急務となっております。

「ブルックスブラザーズ」は、「JAPAN TRAD.」や「Made in USA」コレクションなどの魅力ある商品企画や様々なブランドとのコラボレーションによって新規顧客の開拓に取り組み、売上高は前年同期比で増加いたしましたが、市況の悪化に対応した販促施策(割引販売)を実施したことで売上総利益率が低下したことや賞与の引当が増加したことなどにより、営業利益は予算通りの進捗ではあるものの、前年同期比では減少いたしました。

不動産賃貸事業においては、小田原の商業施設「ダイナティ」は引き続き堅調に推移しておりますが、前期末に賃貸用不動産1物件を売却したことによる賃料収入の減少により、前年同期比で減収減益となりました。

また、各報告セグメントに配分していない全社部門においては、2025年8月に株式を取得した株式会社ジャパンブルーの取得関連費用228百万円を一般管理費に計上したことなどにより当中間連結会計期間は前年同期比で損失増加となりました。

以上の結果、当中間連結会計期間における売上高は13,294百万円(前年同期比3.1%減)、営業損失は698百万円(前年同期は営業損失456百万円)、経常損失は807百万円

(前年同期は経常損失483百万円)、親会社株主に帰属する中間純損失は186百万円(前年同期は親会社株主に帰属する中間純損失202百万円)となりました。

## 中期経営計画への取り組み状況

2025年度は中期経営計画の2年目として、2024年度から引き続き負の遺産の整理と、最終年度である2026年度の目標達成に向けた「ステップアップへの準備」の1年間と位置付けており、まだまだ道半ばではございますが、改革は着実に進捗しているものと認識しております。

中期経営計画の施策の1つであるM&Aにつきましては、国内有数のデニム産地である岡山県倉敷市に拠点を置く株式会社ジャパンブルーの株式譲受に関する契約を2025年6月26日付で締結し、8月に株式を取得しました。ジャパンブルーは自社で製品を企画・製造・販売する一気通貫した機能を有しており、当社が有する機能と高い親和性・補完性があります。当社としては、新たなブランドを追加するとともに、デニムというアイテムにより当社の事業領域を拡大することができます。

また、ニューヨーカーやブルックスブラザーズが販売する重衣料は、秋・冬に売上・利益を上げていく傾向がありますが、デニムは年間を通して安定的な売上・利益を確保することが見込めるため、財務的な補完効果も期待することができます。

ジャパンブルーの業績については、当期は第3四半期から連結業績に取り込まれるため業績へのインパクトは6か月分と限定的になりますが、翌期以降は1年分の業績が取り込まれるため、確実に連結業績を押し上げることが見込まれております。

イタリアの製造子会社ポンテトルトについては、継続的な赤字体质となっているファッショングループ部門を縮小し、新たなマネジメント人材の登用による営業力の強化や人員体制の適正化を行うことで収益構造の改革を進めております。一方で、コロナ渦の反動需要の結果として生じた取引先の在庫調整により一時的に業績が低迷していたスポーツ部門は、当期から回復に転じており、このスポーツ部門に注力することで利益の最大化を図ってまいります。

目標達成に向けた追加施策としてのM&Aについては、グローバルに川上から川下に展開する当社グループの事業・機能を補完する企業・事業を複数候補の中から選定中であり、当社の製品・サービス・顧客という資源の活用をベースにすることで成功確率および創出効果を最大化してまいります。

## トピックス

Topics  
1

### 株式会社ジャパンブルーを連結子会社化

2025年8月に、ジーンズその他デニム製品の企画・製造・販売を行う株式会社ジャパンブルーの株式を取得し、同社を連結子会社といたしました。高い成長が見込まれるデニム市場への進出と、当社が保有する機能とのシナジーを創出することで、国内外市場における売上高及び利益の成長と、企業価値の増大を目指します。

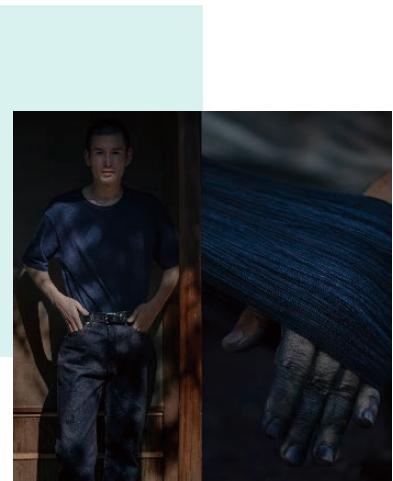


COLLECT  
DENIM  
HEADS

Japan Blue Jeans.

#### 株式会社ジャパンブルー 概要

国内有数のデニム産地として知られる岡山県倉敷市児島地区を拠点とするジャパンブルーは、高品質な国産ジーンズブランド「MOMOTARO JEANS」や「Japan Blue Jeans」などのジーンズその他デニム製品の企画・製造・販売を行うアパレルブランド事業と、付加価値の高いデニム生地の製造・販売を行なうテキスタイルブランド事業の二つの事業を展開しています。



ジャパンブルーの詳細はこちら

<https://www.japanblue.co.jp/>

Topics  
2

### ダイナシティ、コンテナ型屋上貸し菜園「ダイナファーム」をオープン

2025年9月、ダイドーフォワードが運営する商業施設「ダイナシティ」(神奈川県・小田原市)は、イースト館屋上を有効活用したコンテナ型貸し菜園「ダイナファーム」を開園いたしました。『手ぶらで通える、空と笑顔にいちばん近い畠』がコンセプトのダイナファームは、関東・関西を中心に100農園以上を展開する株式会社アグリメディアの監修により、屋上でも本格的な農体験を提供します。

今後もダイナシティは地域密着・地域共生を図りながら魅力ある施設づくりを目指してまいります。

 Dynacity



ダイナファームの詳細はこちら

<https://www.dynacity.jp/dynafarm/>

## 業績・財務ハイライト

(単位:百万円)

	2024年3月期		2025年3月期		2026年3月期
	中間期	通期	中間期	通期	中間期
売上高	13,981	28,697	13,718	28,609	13,294
営業利益	△370	△442	△456	△64	△698
経常利益	△224	△336	△483	△233	△807
親会社株主に帰属する中間(当期)純利益	△390	291	△202	△2,483	△186
純資産	13,681	14,646	14,816	12,195	10,077
自己資本比率(%)	34.3	33.7	34.1	30.5	24.9

■● 通期 ■● 中間期



## 株式関連情報 (2025年9月30日現在)

### 株式の状況

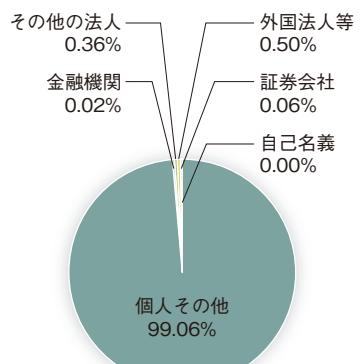
■ 発行可能株式総数	150,000,000株
■ 発行済株式の総数(自己株式を含む)	30,696,897株
■ 株主数	44,366名 (前期末 40,746名)

### 大株主

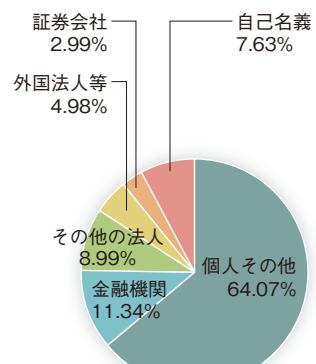
株主名	所有株式数(千株)
株式会社ソニー	1,595
三井住友海上火災保険株式会社	646
三井住友信託銀行株式会社	642
株式会社みずほ銀行	628
NOMURA PB NOMINEES LIMITED OMNIBUS-MARGIN (CASHPB)	513
明治安田生命保険相互会社	465
楽天証券株式会社	377
UBS AG LONDON A/C IPB SEGREGATED CLIENT ACCOUNT	368

(注) 当社所有の自己株式(3,433,458株)は、上記大株主からは除外しております。

### 所有者別株主数分布



### 所有者別株式数分布



# 会社情報 (2025年9月30日現在)

## 会社概要

### ■ 株式会社 ダイドーリミテッド

DAIDOH LIMITED

創業 1879年(明治12年)1月  
設立 1949年(昭和24年)10月17日  
資本金 100,000,000円

### ■ 取締役および監査役

代表取締役会長グループCEO	山田 政弘
代表取締役社長執行役員グループCOO	成瀬 功一郎
取締役上席執行役員グループCFO	白子田 圭一
取締役執行役員	今井 和俊
社外取締役	久保木 大世
社外取締役	大澤 道雄
社外取締役	城戸 真亜子
監査役(常勤)	内藤 清和
社外監査役(弁護士)	武田 昌邦
社外監査役	鳴田 智子

### ■ 主要な事業所

本社 東京都千代田区  
外神田三丁目1番16号

### ■ 従業員の状況

株式会社ダイドーリミテッド	31名
企業集団の合計	714名

### ■ 主な借入先

借入先	借入金残高
株式会社みずほ銀行	4,654百万円
三井住友信託銀行株式会社	2,885百万円
株式会社三井住友銀行	1,900百万円
大和証券株式会社	1,401百万円
株式会社横浜銀行	400百万円

## 株主メモ

事 業 年 度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定 時 株 主 総 会	毎年6月
基 準 日	定期株主総会 毎年3月31日 期末配当 每年3月31日 中間配当 每年9月30日 そのほか必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日
單 元 株 式 数	100株
株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
株 主 名 簿 管 理 人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-0063
事 務 取 扱 場 所	東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
( 郵 便 物 送 付 先 )	0120-782-031(フリーダイヤル) 受付時間 9:00~17:00(土日祝日および12/31~1/3を除く) <a href="https://www.smtb.jp/personal/procedure/agency/">https://www.smtb.jp/personal/procedure/agency/</a> <a href="https://faq-agency.smtb.jp/?site_domain=personal">https://faq-agency.smtb.jp/?site_domain=personal</a> 当社ホームページに掲載する <a href="https://www.daidoh-limited.com/">https://www.daidoh-limited.com/</a> ただし、事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、 日本経済新聞に掲載する方法により行う 東京証券取引所スタンダード市場 名古屋証券取引所プレミア市場
( 電 話 照 会 先 )	
(インターネットホームページURL)	
(よくあるご質問(FAQ))	
公 告 方 法	

### 上場証券取引所

東京証券取引所スタンダード市場

名古屋証券取引所プレミア市場

### ■ 株式に関する住所変更等のお手続きについてのご照会

証券会社の口座をご利用の株主様は、三井住友信託銀行株式会社ではお手続きができませんので、取引証券会社へご照会ください。

証券会社の口座をご利用でない株主様は、上記電話照会先までご連絡ください。  
なお、お手続き方法やよくあるご質問は、上記「よくあるご質問(FAQ)」サイトでご確認いただけます。

### ■ 特別口座について

株券電子化前に「ほぶり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます)を開設しております。特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、上記の電話照会先にお願いいたします。



株式会社ダイドーリミテッド

経営管理室

〒101-8619

東京都千代田区外神田三丁目1番16号

TEL.03-3257-5022 FAX.03-3257-5051

NEWYORKER

Brooks Brothers

Attraer

SIPULI

BE RADIANT  
WITH HOPE AND POSSIBILITY

MOMOTARO  
JEANS

Japan Blue Jeans.

SETTO

CROWN LABEL  
BY MOMOTARO JEANS



PONTE TORTO

COLLECT  
DENIM  
HEADS

Dynacity