

## 株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで  
定時株主総会 毎年6月  
基準日 定時株主総会 毎年3月31日  
期末配当 毎年3月31日  
中間配当 毎年9月30日  
そのほか必要があるときは、あらかじめ公告して  
定めた日  
単元株式数 100株  
株主名簿管理人および  
特別口座の口座管理機関 三井住友信託銀行株式会社  
株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
事務取扱場所 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
(郵便物送付先) 〒168-0063  
東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
(電話照会先) ☎ 0120-782-031 (フリーダイヤル)  
(インターネットホームページURL) <http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html>  
公告方法 当社ホームページに掲載する  
<http://www.daidoh-limited.com/>  
ただし、事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載する方法により行う  
上場証券取引所 東京証券取引所市場第一部  
名古屋証券取引所市場第一部

- 株式に関する住所変更等のお手続きについてのご照会  
証券会社の口座をご利用の株主様は、三井住友信託銀行株式会社ではお手続きができませんので、取引証券会社へご照会ください。  
証券会社の口座をご利用でない株主様は、上記電話照会先までご連絡ください。
- 特別口座について  
株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます)を開設しております。  
特別口座についてのご照会および住所変更等の届出は、上記の電話照会先をお願いいたします。

**DAIDOH**  
FOR HIGHER QUALITY IN LIFE

株式会社ダイドーリミテッド

経理財務部  
〒101-8619  
東京都千代田区外神田三丁目1番16号  
TEL.03-3257-5024 FAX.03-3257-5051



NEWYORKER

NEWYORKER BLUE



Sally Scott.  
10632 OHIO:  
4741-9842.  
No Dogs.  
Two Cats



MILLION CLUB



株主の皆様へ

## 第92期報告書

2014年4月1日から2015年3月31日まで

**DAIDOH**  
FOR HIGHER QUALITY IN LIFE

株式会社ダイドーリミテッド

<http://www.daidoh-limited.com/>

証券コード 3205



# 将来に向けて事業の見直しと再構築をはかり、利益体質の構築を推進してまいります。



代表取締役社長

大川 伸



代表取締役副社長

川西靖彦

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

当社グループは「お客様第一」「品質本位」の基本理念を基に、将来に向けて事業の見直しと再構築をはかり、利益体質の構築を推進しております。

当連結会計年度は、中国にあります連結子会社の事業構造改善のための合理化を実施し、経営の効率化を進めてまいりました。

引き続き経営改革を推進し、中長期にわたりお客様からご信頼いただける企業としての発展と社会への貢献を果たす所存であります。

株主の皆様におかれましては、今後とも当社グループの経営にご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

## 当期の営業の概況

当連結会計年度におけるわが国経済は、政府による経済・金融政策などの効果により、一部では企業業績向上や雇用情勢の改善の動きなど、国内経済の回復の兆しが見られました。しかしながら、消費税率引き上げや不安定な世界経済などの影響も受け、依然として先行き不透明な状況が続いております。

衣料品業界におきましては、景気回復の期待感はあるものの、全体の消費マインドの改善は見られず、円安により輸入コストが上昇するなど厳しい状況下にあります。

このような経営環境が続くなか、衣料事業におきましては、中国工場の事業構造改善を実施し、製造体制の再構築を進めてまいりました。販売部門では、不採算店舗の撤退を行う一方、Eコマース等の販売経路拡充や商品構成の拡大をはかり、利益率・資金効率の低いOEM（取引先ブランド製造卸）は事業を縮小し、効率化を進めてまいりました。

不動産賃貸事業におきましては、小田原の商業施設「ダイナシティ」においては前期に実施したりリニューアル後も各種イベント等を開催し、地域に密着したSCとして収益力向上にむけた運営を行ってまいりました。

以上の結果、当連結会計年度の当社グループの業績は、売上高は24,494百万円（前期比5.9%減）、営業損失は566百万円（前期は営業損失531百万円）、経常利益は136百万円（前期は経常損失48百万円）、当期純利益は88百万円（前期は当期純損失1,817百万円）となりました。

## 中長期的な取り組み

中国において衣料原料・製品の製造を行う製造子会社は、より付加価値を生み出せる企業に転換するために経営体制の抜本的な改革を進めており、2015年3月期は事業構造改善のための合理化を行いました。引き続き、市場が求める製品を提供できるよう製造体制の再構築を進め、品質競争力・コスト競争力を高めてまいります。

オーダースーツの受注販売を行っているパターンメイド事業は、ウィメンズアイテムのサイズバリエーションを充実させ、ミリオクラブ東京店を中心に展開を開始いたしました。「ニューヨーカー」ブランドのパターンメイド等も含め、着実な成長を目指して強化を進めてまいります。

当社の主力ブランドである「ニューヨーカー」は、2014年9月に銀座に路面店をオープンいたしました。この店舗を活用したイベントの開催や成長しているEコマースとも連動してブランドイメージの発信を強化しブランド価値をさらに高め、収益性向上を目指してまいります。

カジュアルスタイルを展開する「ニューヨーカーブルー」は、ブランドイメージの発信源として原宿に路面店をオープンいたしました。トラッド・スタイルのメンズ・ウィメンズウェアの店舗展開により、新たな顧客の創造を目指してまいります。

不動産賃貸事業では、小田原の商業施設「ダイナシティ」は、魅力のあるテナントを誘致し、引き続き地域密着・地域貢献という原点を大切にしながら、エンターテインメント性の向上やファミリー層向けの対応を強化して施設全体の魅力を高めてまいります。



# 1

## ニューヨーカー

NEWYORKER

### ニューヨーカー銀座店にて、 様々な期間限定イベントを開催

当社の主力ブランド『ニューヨーカー』の旗艦ショップとして、2014年9月にオープンいたしました「ニューヨーカー銀座店」。趣向を凝らした多彩なイベントの開催でお客様との交流を重ね、ブランドの世界観を今後も積極的に発信してまいります。

2014年11月

雑誌編集長と  
スタイリストによる  
トークショー開催



雑誌編集長とスタイリストによって、秋冬のトレンド情報、コーディネートポイント解説など分かりやすくレクチャー。

2015年5月

イメージイラスト:早乙女道春氏

フラワーショップとの  
コラボレーション企画  
を開催



“恋人、家族、友達に花を贈ろう”というコンセプトで、店内にフラワーショップが登場。

2015年5月

イメージイラスト:早乙女道春氏

一夜限りの  
JAZZライブイベント  
を開催



“ドレスアップして出かけたい!”をテーマに、店内にてJAZZライブを開催。

詳しくはこちら ▶

<http://newyorker.co.jp/>

# 2

## ニューヨーカー ブルー

NEWYORKER BLUE

### 初の路面店となる原宿店と コクーンシティ店がオープン

ブランドデビュー1周年を迎えた『ニューヨーカー ブルー』は、2015年3月、初の路面店となる「NEWYORKER BLUE 原宿店」をオープンいたしました。

表参道、明治通りから一步入った、多くのショップが集積するエリアの一角です。メンズとウィメンズの最新作を取り揃え、ブランドイメージの発信源として展開してまいります。また同年4月、さいたま市の大型ショッピングセンター「コクーンシティ」にも単独店をオープン。着実な出店計画により新たな顧客の創造を目指してまいります。

ニューヨーカー ブルー 原宿店



ニューヨーカー ブルー コクーンシティ店



詳しくはこちら ▶

<http://newyorkerblue.com/>



# 3 ミリオンクラブ

MILLION CLUB



ミリオンクラブ東京店

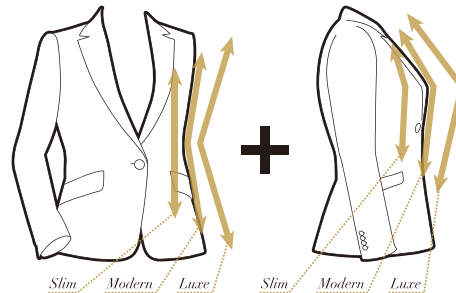


## ミリオンクラブ東京店にて 婦人服パターンメイド 「MILLION CLUB/CLASS」の 展開がスタート

パターンメイド専門店『ミリオンクラブ』は新たな婦人服オーダー市場の開拓を図るため、この春より『MILLION CLUB/CLASS』の展開を開始いたしました。

これを機に東京店ではリニューアルをおこない、明るく洗練されたショッパに生まれ変わりました。独自のパターン開発をおこない、美しいシルエットを追求した『MILLION CLUB/CLASS』。お客様によりご満足いただける商品とサービスを提供してまいります。

女性の身体のラインを  
美しくみせるため、  
独自のサイズ  
バリエーションを開発



*Slim*

シャープでスリムな印象で、くびれが少ないストレートタイプ

*Modern*

女性らしいラインを描く基本のタイプ

*Luxe*

メリハリのあるシルエットで、くびれが大きいグラマラスタイプ

詳しくはこちら ▶

<http://www.millionclub.jp/>



「2015年春夏コレクション」のイメージソースは、1950年代のアメリカ、由緒あるリゾート地“ニューポート”を描いたドキュメンタリー映画「JAZZ ON A SUMMER'S DAY（邦題「真夏の夜のジャズ」）」。幸福感に包まれた大人たちの洗練されたスタイルを提案します。

2015  
Spring & Summer  
Collection

NEW PORT  
JAZZ ON A SUMMER'S DAY

Theme for Spring



JAZZ  
—BLUE NOTE—

夏の開放的な屋外で音楽を楽しむ「ニューポート・ジャズ・フェスティバル」がイメージ。“Smart Chic”をキーワードに、上品さと知性を兼ね備えた、洗練された大人のスタイルを提案します。

Theme for Summer



MARINE  
—LOCKER ROOM—

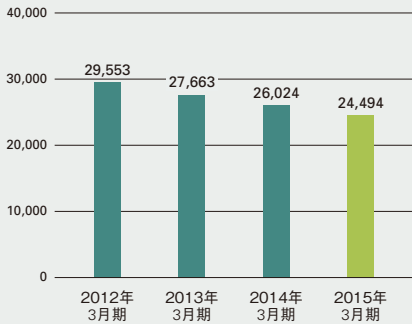
アメリカのセーリングの首都と称されるニューポートのマリーナがイメージ。“Casual Luxe”をキーワードに、夏を贅沢に過ごすための大人のマリニスタイルを提案します。

業績・財務関連情報（連結）

（特に記載のない限り2015年3月31日現在の状況です。）

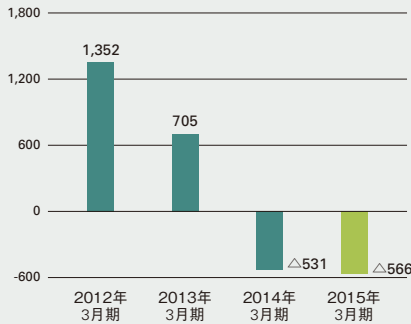
売上高

単位：百万円



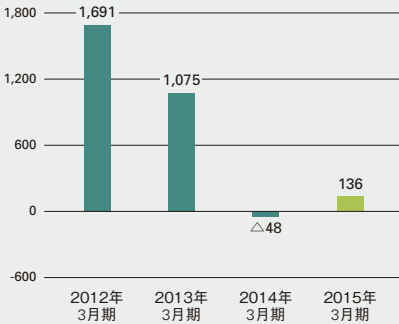
営業利益

単位：百万円



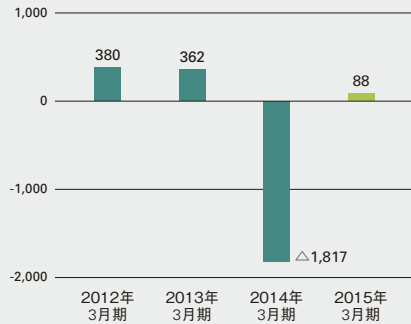
経常利益

単位：百万円



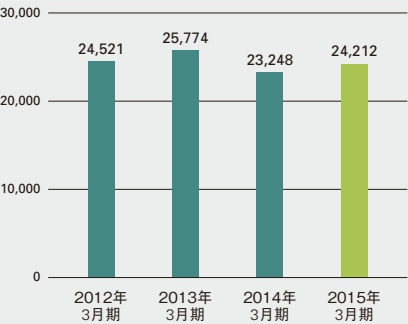
当期純利益

単位：百万円



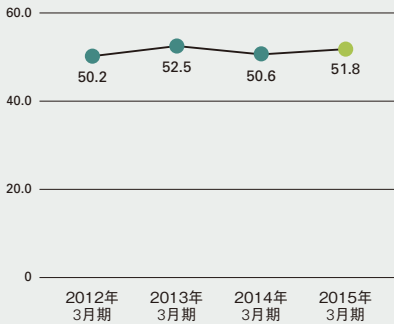
純資産

単位：百万円

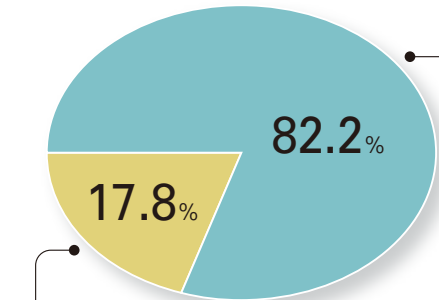


自己資本比率

単位：パーセント



事業別営業概況



衣料事業

卸売りの受注・販売は、利益率・資金効率の低いOEM(取引先ブランド製造卸)事業を縮小したため、売上高は前期比で減少いたしました。株式会社ニューヨーカーを中心とする小売販売は、日本国内においては消費税率引き上げや天候不順の影響もあり、売上高は前期比で減少いたしました。新しい販売チャネルであるEコマースは、直営のNYオンラインが順調に成長しております。オーダースーツストア「ミリオンクラブ」は、ウイメンズアイテムのサイズバリエーションを増やし、新たに受注・製造体制の構築をいたしました。

不動産賃貸事業

前期に実施いたしました小田原の商業施設「ダイナシティ」のリニューアルの効果や、本社ビルへのテナント入居などにより、売上高は前期比で増加いたしました。

財務状態

■ 資産合計

受取手形及び売掛金・たな卸資産の減少、減価償却等による有形固定資産の減少した一方、現金及び預金の増加、投資有価証券の時価評価の影響などにより、資産合計は前期末比8億18百万円増加し463億79百万円となりました。

■ 負債合計

有利子負債の減少、支払手形及び買掛金の減少などにより、負債合計は前期末比1億44百万円減少し221億67百万円となりました。

■ 純資産合計

保有する有価証券の評価の影響などから、純資産合計は前期末比9億63百万円増加し242億12百万円、自己資本比率は51.8%（前期末は50.6%）となりました。

連結貸借対照表（要旨）

単位：百万円

	前期末 2014年3月31日現在	当期末 2015年3月31日現在	増減額
（資産の部）			
流動資産	12,551	12,464	△ 87
固定資産	33,008	33,914	906
有形固定資産	10,909	10,296	△ 612
無形固定資産	939	872	△ 66
投資その他の資産	21,159	22,745	1,585
資産合計	45,560	46,379	818
（負債の部）			
流動負債	10,252	11,874	1,622
固定負債	12,059	10,292	△ 1,766
負債合計	22,311	22,167	△ 144
（純資産の部）			
株主資本	20,767	20,207	△ 560
その他の包括利益累計額	2,303	3,829	1,525
新株予約権	101	114	13
少数株主持分	75	60	△ 15
純資産合計	23,248	24,212	963
負債純資産合計	45,560	46,379	818

連結損益計算書（要旨）

単位：百万円

	前期 2013年4月1日～ 2014年3月31日	当期 2014年4月1日～ 2015年3月31日	増減額
売上高	26,024	24,494	△ 1,529
売上原価	13,221	12,194	△ 1,027
売上総利益	12,802	12,300	△ 502
販売費及び一般管理費	13,334	12,866	△ 467
営業損失(△)	△ 531	△ 566	△ 34
営業外収益	858	976	118
営業外費用	376	273	△ 102
経常利益又は経常損失(△)	△ 48	136	185
特別利益	63	1,436	1,373
特別損失	1,455	668	△ 786
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	△ 1,440	905	2,345
法人税、住民税及び事業税	470	993	522
法人税等調整額	△ 65	△ 154	△ 89
少数株主損益調整前当期純利益又は少数株主損益調整前当期純損失(△)	△ 1,846	66	1,912
少数株主損失	△ 28	△ 21	7
当期純利益又は当期純損失(△)	△ 1,817	88	1,905

（注）売上高構成比は、セグメント間の内部売上高を含む金額で算出しております（合計額24,700百万円を分母として算出）。



会社概要

株式会社 ダイドーリミテッド  
DAIDOH LIMITED  
創業 1879年(明治12年)1月  
設立 1949年(昭和24年)10月17日  
資本金 6,891,851,938円

取締役および監査役 (2015年6月26日現在)

代表取締役社長 大川 伸  
代表取締役副社長 川西 靖彦  
常務取締役上席執行役員 戸澤 かない  
取締役執行役員 福羅 喜代志  
取締役執行役員 大嶌 啓介  
取締役執行役員 上條 浩之  
取締役 宮本 嘉興  
監査役(常勤) 鈴木 森夫  
監査役(常勤) 中島 英治  
監査役(弁護士) 田口 哲朗  
監査役(弁護士) 武田 昌邦

(注) 取締役 宮本嘉興氏は、社外取締役であります。  
監査役 田口哲朗、武田昌邦の両氏は、社外監査役であります。

主要な事業所

本社 東京都千代田区  
外神田三丁目1番16号

従業員の状況

株式会社ダイドーリミテッド 62名  
企業集団の合計 1,254名

主な借入先

借入先	借入金残高
株式会社みずほ銀行	3,880百万円
三井住友信託銀行株式会社	3,880百万円
株式会社三井住友銀行	2,270百万円

事業活動と主要なグループ会社

当社グループの連結子会社は10社、持分法適用関連会社は1社あり、取り扱い品目や顧客は各社により異なりますが、グループを通して『お客様第一』『品質本位』の基本理念を共有して事業運営に当たっております。



衣料事業

製造 大同利美特(上海)有限公司  
(DAIDOH LIMITED (SHANGHAI) CO., LTD.)  
大同佳楽登(馬鞍山)有限公司  
(DAIDOH JARDIN (MAANSHAN) CO., LTD.)  
大同利美特時装(上海)有限公司  
(DAIDOH LIMITED CLOTHING (SHANGHAI) CO., LTD.)  
大同利美特染整(上海)有限公司  
(DAIDOH LIMITED DYEING & FINISHING (SHANGHAI) CO., LTD.)

販売 株式会社ニュー Yorker  
上海纽约克服装销售有限公司  
(SHANGHAI NEWYORKER CLOTHING SALES CO., LTD.)

株式会社ダイドーインターナショナル  
大同利美特商貿(上海)有限公司  
(DAIDOH INTERNATIONAL (SHANGHAI) CO., LTD.)

\*株式会社ブルックス ブラザーズ ジャパン

\*=持分法適用関連会社

不動産賃貸事業

株式会社ダイナシティ

統括及び管理会社

大都利美特(中国)投資有限公司  
(DAIDOH LIMITED (CHINA) HOLDINGS CO., LTD.)

株式の状況

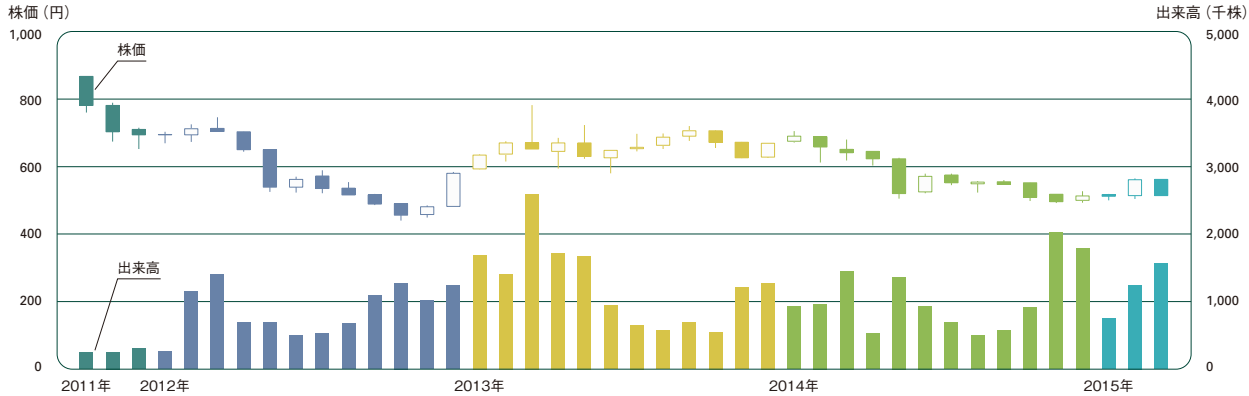
発行可能株式総数 150,000,000株  
発行済株式の総数(自己株式を含む) 37,696,897株  
株主数 27,822名  
(前期末 20,703名)

大株主

株主名	所有株式数(百株)
株式会社オンワードホールディングス	76,000
株式会社ソー	15,950
三井住友海上火災保険株式会社	12,927
三井住友信託銀行株式会社	11,340
株式会社みずほ銀行	11,283
明治安田生命保険相互会社	9,310
ダイドーリミテッド取引先持株会	5,196

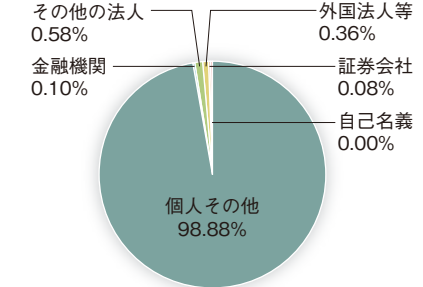
(注) 当社所有の自己株式(4,101,533株)は、上記大株主からは除外しております。

株価の推移グラフ



\*本報告書に記載されている計画、戦略などは、将来の予測であってリスクや不確定要素を含んでおります。

所有者別株主数分布



所有者別株式数分布

