

株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	定時株主総会 毎年3月31日 期末配当 毎年3月31日 中間配当 毎年9月30日 そのほか必要があるときは、あらかじめ公告して 定めた日
単元株式数	100株
株主名簿管理人および 特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
事務取扱場所 (郵便物送付先)	三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	☎ 0120-782-031 (フリーダイヤル)
(インターネットホームページURL)	http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html
公告方法	当社ホームページに掲載する http://www.daidoh-limited.com/ ただし、事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載する方法により行う
上場証券取引所	東京証券取引所市場第一部 名古屋証券取引所市場第一部

- 株式に関する住所変更等のお手続きについてのご照会
証券会社の口座をご利用の株主様は、三井住友信託銀行株式会社ではお手続きができませんので、取引証券会社へご照会ください。
証券会社の口座をご利用でない株主様は、上記電話照会先までご連絡ください。
- 特別口座について
株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていた株主様には、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます)を開設しております。
特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、上記の電話照会先をお願いいたします。

DAIDOH
FOR HIGHER QUALITY IN LIFE

株式会社ダイドーリミテッド

経理財務部
〒101-8619
東京都千代田区外神田三丁目1番16号
TEL.03-3257-5024 FAX.03-3257-5051



NEW YORKER

Sally Scott.
10692 OHIO
4741-9842.
No Dogs.
Two Cats



MILLION
CLUB

Atraer

Brooks Brothers
THE ORIGINAL AMERICAN BRAND

PONTETORTO S.p.A.

Dynacity



株主の皆様へ

第94期報告書

2016年4月1日から2017年3月31日まで

DAIDOH
FOR HIGHER QUALITY IN LIFE

株式会社ダイドーリミテッド

<http://www.daidoh-limited.com/>

証券コード 3205



株主の皆様へ



代表取締役社長



代表取締役副社長

大川 伸 川西靖彦

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

当社グループは「お客様第一」「品質本位」の基本理念のもと、グローバルなビジネス展開を戦略の基本と位置付け、製造から販売まで品質を追求できる総合力を活かし、利益体質の構築を推進しております。

当連結会計年度は、衣料事業において事業構造改善や効率化をはかるとともに、イタリアの衣料用素材製造販売会社を連結子会社に加え、今後の成長に向けた体制構築を進めてまいりました。

不動産賃貸事業においては、商業施設のリニューアルを実施し収益力の向上にむけた投資を行いました。

将来を見据えて事業の効率化と再構築をはかり、中長期にわたりお客様からご信頼いただける企業としての発展と社会への貢献を果たす所存であります。

株主の皆様におかれましては、今後とも当社グループの経営にご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

将来を見据えて事業の効率化と再構築をはかり、利益体質の構築を推進してまいります。

当期の営業の概況

当連結会計年度におけるわが国経済は、企業業績向上や雇用情勢の改善の動きなど緩やかな回復が見られました。しかしながら、世界経済の下振れへの警戒感などもあり、依然として先行き不透明な状況で推移いたしました。

衣料品業界におきましては、全体の消費マインドの改善は見られず、引き続き厳しい状況下にあります。

このような経営環境が続くなか、当社グループは事業の効率化と再構築に取り組んでまいりました。

衣料事業では、中国工場の一部の操業停止など事業構造改善を実施し、製造体制の再構築を進めてまいりました。販売部門におきましては、不採算店舗の撤退により効率化を進め、Eコマース等の販売経路拡充などをはかってまいりました。また、イタリアでファッションウェアおよびスポーツウェア向け素材の製造販売事業を展開している会社の株式を取得し、今後の成長に向けた体制の構築を進めてまいりました。

不動産賃貸事業では、小田原の商業施設「ダイナシティ」において、収益力の向上を目指してウエスト館のリニューアルを実施いたしました。

以上の結果、当連結会計年度の業績は、売上高は21,408百万円（前期比10.1%減）、経常損失は1,448百万円（前期は経常損失549百万円）、特別利益1,827百万円および連結

子会社の経営合理化に伴う事業構造改善費用等の特別損失1,024百万円を計上いたしました結果、親会社株主に帰属する当期純損失は1,521百万円（前期は親会社株主に帰属する当期純利益91百万円）となりました。

中長期的な取り組み

中国の製造子会社は、より付加価値を生み出すために経営体制の抜本的な改革を進め、当期は上海市松江区の工場の操業を停止いたしました。市場が求める製品を提供できるよう製造体制を構築し、受注増加に向けた活動も強化することで稼働率の向上に努め、品質競争力・コスト競争力を高めてまいります。

オーダースーツの受注販売を行うパターンオーダー事業は、女性向けブランドの名称を「アトラエル」に変更し百貨店への出店を進め、OEM（取引先ブランド製造卸）の展開も広げ、販路を拡大させてまいりました。男性向けの「ミリオンクラブ」および「ニューヨーカー」等とともに、着実な成長を目指してまいります。

当社の主力ブランドである「ニューヨーカー」は、銀座フラッグシップショップを活用してブランド価値をさらに高め、確固たる地位の確立と顧客満足度の向上に注力してまいります。また、拡大するEコマース市場に対応するためにオンラインストアのさらなる拡充をはかり、収益性向上を目指してまいります。

新たな連結子会社Pontetorto S.p.A.は、ファッション性の高

い婦人向け衣料用および高品質・高機能なフリースやアウトドア・スポーツ向け衣料用の素材などの多種多様な製品の製造販売を行っており、市場から高く評価されております。今後は当社グループの既存事業との連携により、グループ全体の収益拡大をはかってまいります。

不動産賃貸事業では、小田原の商業施設「ダイナシティ」は、西武小田原店と専門店で構成されるウエスト館のリニューアルを実施いたしました。また、2017年4月に、施設内に保育園を開園し、テナントスタッフの方々が安心して働ける環境の整備と地域の待機児童解消の一助となることを目指し運営を開始しております。引き続き地域密着・地域共生という原点を大切にしながら、地域を牽引するライフスタイル発信拠点を目指して施設全体の魅力を高めてまいります。

株主還元

当連結会計年度は、事業の効率化と再構築を進めたことなどにより親会社株主に帰属する当期純損失の計上となり、第2四半期末配当は見送らせていただきましたが、安定的・継続的な配当実施を重視し、期末配当金は一株当たり10円とさせていただきます。

引き続き、収益力を高め、中長期的に健全な財務体質を作り上げることで株主還元の充実を目指してまいります。



特集①:ポンテトルト社について

衣料事業の拡大を目指し、2016年11月より

イタリアの生地製造販売会社、ポンテトルト社を新たに連結子会社としました

ポンテトルト社の主な取扱い品目は、ファッション性の高い婦人向け衣料用素材および高品質・高機能なフリースやアウトドア・スポーツ向け衣料用素材です。衣料用素材では紡毛の婦人向けコート地が有名で、近年は市場の流行、ニーズに対応した革新的なジャージファブリックが注目されています。スポーツ向け素材の高級フリース地は、1985年に欧州で最初に製造を開始した企業であり、現在も欧州の製造業界における主導的立場にあることから、スポーツウエア業界の各著名ブランドからは絶大な信頼を得ています。



左より、
エンリコ・パンチ副社長、
齋藤社長(当社取締役)、
大川取締役(当社社長)、
ルイジ・パンチ専務

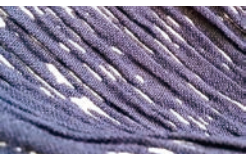
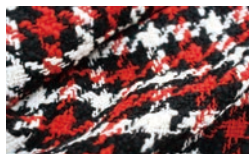


工場と営業・管理部門が一体となった本社

Pontetorto S.p.A. 

同社があるフィレンツェ近郊のプラトー地区は、各種素材を扱う繊維メーカーや、紡績、染色、染色、製織、整理仕上げの各工程を専門とする工場など、大小合わせて約9,000社が集まるイタリアの主要工業地区のひとつです。

ポンテトルト社で
取り扱う生地例



ニューヨーカーやダイドーインターナショナルなど当社グループの取り扱い商品にポンテトルト社の素材を使用することで、企画内容の向上と顧客の拡大をはかってまいります。また、同社の顧客基盤や事業ノウハウとのシナジーをもとに、積極的な海外展開により、グループ全体の収益の拡大もはかってまいります。



1

開発製造体制

各工程の加工をプラトー地区の協力工場に外注し、最終仕上げ工程と品質検査を自社で行い製品に仕上げる製造体制をとることで、品質とコストの維持、安定化をはかっています。また、常に顧客やサプライヤーおよび市場動向から最新の情報を集め、製品・技術の研究開発に注力しています。



仕上げ設備・機器



自社での研究開発



2

グローバルな営業活動

国際的な各種展示会に積極的に出展し、イタリア国内のほかEU、アジア、東欧、米国など各市場に向けた営業活動を行っています。

開催国
フランス

PREMIERE VISION
ブルミエールヴィジョン



国際的なテキスタイル展示会に出展



開催国
ドイツ

ISPO
International Trade Show for Sports Equipment and Fashion



世界最大級のスポーツ用品・素材展示会に出展





特集②:ショッピングセンター「ダイナシティ」について

地域密着、地域共生を大切にし、地元で愛される ショッピングセンターを目指してまいります。

リニューアル後、 ウエスト館の来館者数が9%増加。

2016年11月にウエスト館がグランドオープンし、直近2017年3-5月累計の来館者数が前年比109%と好調に推移しております。

また、若いファミリー層の来館が増え、平均滞在時間も約5%伸びております。

これからも地域共生に重点を置き、施設全体の魅力を高めてまいります。



各種イベントの様子

TOPICS 1

「ダイナシティ保育園」が開園

ダイナシティ保育園（認可外）は、ショッピングセンター施設内で働くスタッフのES（従業員満足）向上と人材確保、地域の待機児童解消を目的に設置いたしました。

この保育園は、内閣府が昨年度に制度化し募集した「企業主導型保育事業」制度の認定・助成を受けて2017年4月に開園いたしました。



0～1歳児室

TOPICS 2

「かながわ地球環境賞」を受賞

ダイナシティは、店舗照明のLED化および空調設備のインバータ化、また、太陽光発電装置の導入や屋上の断熱塗装などにより、CO₂排出量を平成21年度に比べ、5年間で約33%の削減を実現したことで、平成28年度「温暖化対策計画書部門」において「かながわ地球環境賞」を受賞いたしました。



表彰式の様子



ニューヨーカー 2017年春夏コレクションのご紹介

2017 Spring & Summer Collection

Hissing of Summer Lawns

2017年春夏コレクションのテーマは、“Hissing of Summer Lawns”（夏草のささやき）。夏の匂いが連れてきたのは、色褪せない思い出の数々。アイビーリーグ出身でパートナーのJohnとAnnabelleは、学生時代を思い出しキャンパスに立ち寄る。心のどこかに眠っていた「あの時」「あの場所」「あの音色」そして「あの頃着ていた服」の記憶が溢れだす。記憶のジグソーパズルを繋げたような、懐かしくも新しさを感じさせてくれるコレクションが始まります。



Men's



Women's



>>> <http://www.newyorker.co.jp/collection/>

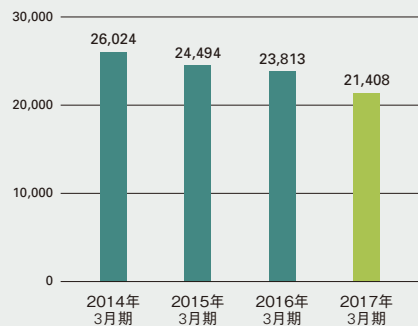


業績・財務関連情報（連結）

（特に記載のない限り2017年3月31日現在の状況です。）

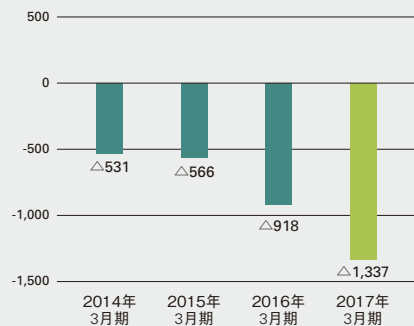
売上高

単位：百万円



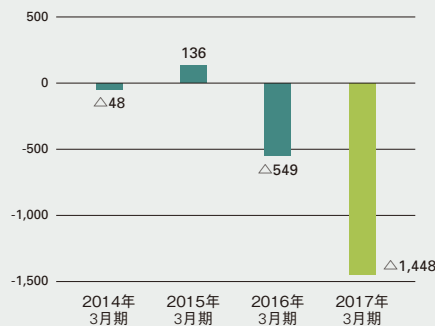
営業利益

単位：百万円



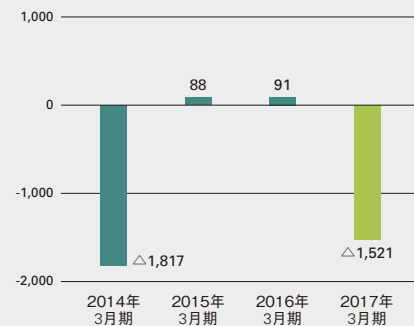
経常利益

単位：百万円



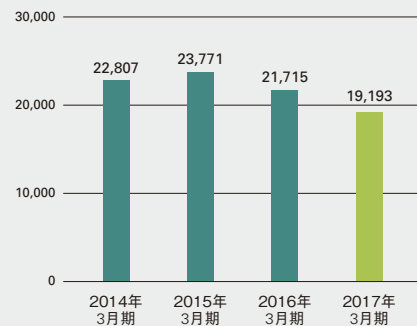
親会社株主に帰属する当期純利益

単位：百万円



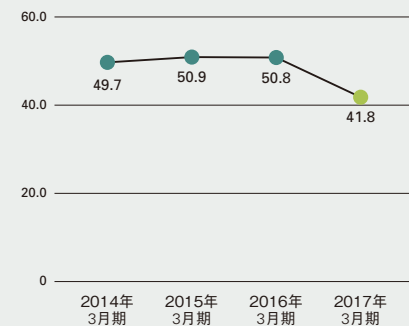
純資産

単位：百万円

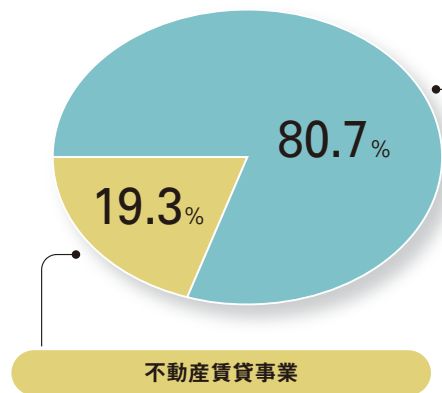


自己資本比率

単位：パーセント



事業別営業概況



衣料事業

OEM（取引先ブランド製造卸）の受注・販売は、自社工場の一部の操業を停止した影響もあり、売上高は前年同期比で減少いたしました。株式会社ニューヨーカーを中心とする小売販売は、効率化のために不採算店舗を閉店したことなどにより、売上高は前年同期比で減少いたしました。オーダースーツの受注販売は、ウイメンズ商品の販路拡大を進めたことなどにより、売上高は前年同期比で増加いたしました。

不動産賃貸事業

小田原の商業施設「ダイナシティ」において、西武小田原店と専門店で構成されるウエスト館のリニューアルを実施したことにより、工事期間中の賃料売上が減少し、売上高は前年同期比で減少となりました。

（注）売上高構成比は、セグメント間の内部売上高を含む金額で算出しております（合計額21,604百万円を分母として算出）。

財務状態

■ 資産合計

固定資産売却等による有形固定資産の減少や、投資有価証券の時価評価の影響による投資その他の資産の減少などがありましたが、受取手形及び売掛金・たな卸資産の増加などの影響により、資産合計は前期末比24億72百万円増加し448億32百万円となりました。

■ 負債合計

支払手形及び買掛金、未払法人税等、長短借入金 の増加などにより、負債合計は前期末比49億93百万円増加し256億38百万円となりました。

■ 純資産合計

保有する有価証券の評価の影響などから、純資産合計は前期末比25億21百万円減少し191億93百万円、自己資本比率は41.8%（前期末は50.8%）となりました。

（注）Pontetorto S.p.A.およびその子会社1社の株式を取得し連結の範囲に含めたことで、前期末比で衣料事業の資産が増加しております。

連結貸借対照表（要旨）

単位：百万円

	前期末 2016年3月31日現在	当期末 2017年3月31日現在	増減額
（資産の部）			
流動資産	11,756	13,328	1,572
固定資産	30,603	31,503	899
有形固定資産	8,941	8,498	△ 442
無形固定資産	597	2,332	1,735
投資その他の資産	21,065	20,672	△ 393
資産合計	42,360	44,832	2,472
（負債の部）			
流動負債	8,789	11,857	3,067
固定負債	11,855	13,780	1,925
負債合計	20,645	25,638	4,993
（純資産の部）			
株主資本	19,340	17,460	△ 1,879
その他の包括利益累計額	2,192	1,294	△ 897
新株予約権	128	136	8
非支配株主持分	53	301	248
純資産合計	21,715	19,193	△ 2,521
負債純資産合計	42,360	44,832	2,472

連結損益計算書（要旨）

単位：百万円

	前期 2015年4月1日～ 2016年3月31日	当期 2016年4月1日～ 2017年3月31日	増減額
売上高	23,813	21,408	△ 2,404
売上原価	11,959	10,587	△ 1,372
売上総利益	11,853	10,821	△ 1,032
販売費及び一般管理費	12,772	12,159	△ 613
営業損失（△）	△ 918	△ 1,337	△ 419
営業外収益	808	709	△ 99
営業外費用	439	820	380
経常損失（△）	△ 549	△ 1,448	△ 898
特別利益	1,703	1,827	124
特別損失	193	1,024	830
税金等調整前当期純利益又は 税金等調整前当期純損失（△）	959	△ 645	△ 1,605
法人税、住民税及び事業税	728	1,252	523
法人税等調整額	143	△ 367	△ 510
当期純利益又は 当期純損失（△）	87	△ 1,530	△ 1,618
非支配株主に帰属する当期純損失（△）	△ 3	△ 8	△ 5
親会社株主帰属する当期純利益 又は親会社株主帰属する当期純損失（△）	91	△ 1,521	△ 1,612

(特に記載のない限り2017年3月31日現在の状況です。)

会社概要

株式会社 ダイドーリミテッド
DAIDOH LIMITED

創 業 1879年(明治12年)1月
設 立 1949年(昭和24年)10月17日
資 本 金 6,891,851,938円

取締役および監査役 (2017年6月29日現在)

代表取締役社長 大川 伸
代表取締役副社長 川西 靖彦
取締役上席執行役員 福羅 喜代志
取締役執行役員 齋藤 文孝
取締役 西岡 和行
取締役 小林 邦一
監査役(常勤) 戸澤 かない
監査役(弁護士) 田口 哲朗
監査役(弁護士) 武田 昌邦

(注) 取締役 西岡和行、小林邦一の両氏は、社外取締役であります。
監査役 田口哲朗、武田昌邦の両氏は、社外監査役であります。

主要な事業所

本社 東京都千代田区
外神田三丁目1番16号

従業員の状況

株式会社ダイドーリミテッド 65名
企業集団の合計 924名

主な借入先

借入先	借入金残高
株式会社みずほ銀行	5,350百万円
三井住友信託銀行株式会社	5,025百万円
株式会社三井住友銀行	3,000百万円

事業活動と主要なグループ会社

当社グループの連結子会社は12社、持分法適用関連会社は1社あり、取り扱い品目や顧客は各社により異なりますが、グループを通して『お客様第一』『品質本位』の基本理念を共有して事業運営に当たっております。



衣料事業

製 造 大同利美特(上海)有限公司
(DAIDOH LIMITED (SHANGHAI) CO., LTD.)
大同佳楽登(马鞍山)有限公司
(DAIDOH JARDIN (MAANSHAN) CO., LTD.)
大同利美特特装(上海)有限公司
(DAIDOH LIMITED CLOTHING (SHANGHAI) CO., LTD.)
大同利美特染整(上海)有限公司
(DAIDOH LIMITED DYEING & FINISHING (SHANGHAI) CO., LTD.)
Pontetorto S.p.A. (およびその子会社1社)



販 売 株式会社ニュー Yorker
上海纽约克服装销售有限公司
(SHANGHAI NEWYORKER CLOTHING SALES CO., LTD.)
株式会社ダイドーインターナショナル
大同利美特商貿(上海)有限公司
(DAIDOH INTERNATIONAL (SHANGHAI) CO., LTD.)
*株式会社ブルックス ブラザーズ ジャパン
*=持分法適用関連会社



不動産賃貸事業

株式会社ダイナシティ



統括及び管理会社

大都利美特(中国)投資有限公司
(DAIDOH LIMITED (CHINA) HOLDINGS CO., LTD.)

株式の状況

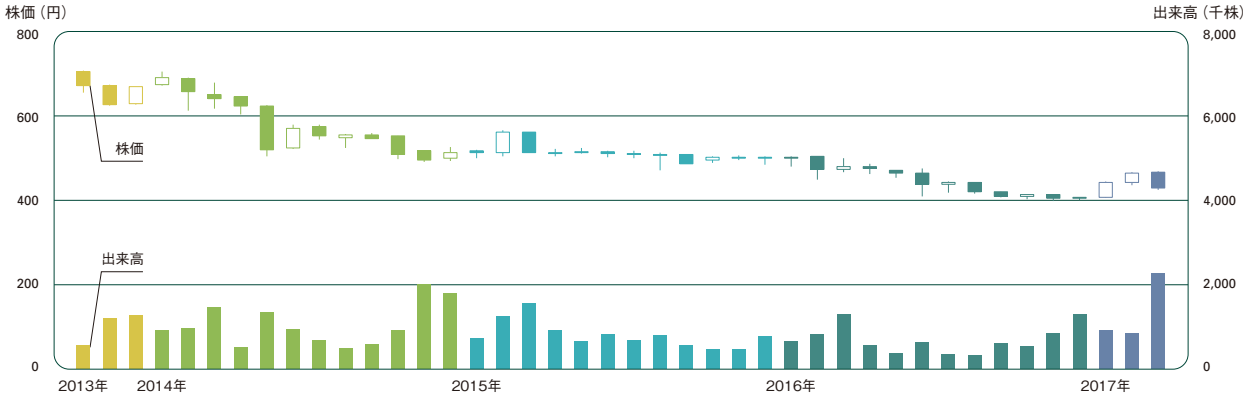
発行可能株式総数 150,000,000株
発行済株式の総数(自己株式を含む) 37,696,897株
株主数 35,254名
(前期末 31,127名)

大株主

株主名	所有株式数(百株)
株式会社オンワードホールディングス	76,000
株式会社ソトー	15,950
三井住友海上火災保険株式会社	12,927
三井住友信託銀行株式会社	11,340
株式会社みずほ銀行	11,283
明治安田生命保険相互会社	9,310
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	5,192

(注) 当社所有の自己株式(4,005,577株)は、上記大株主からは除外しております。

株価の推移グラフ



*本報告書に記載されている計画、戦略などは、将来の予測であってリスクや不確定要素を含んでおります。

所有者別株主数分布

個人その他 99.08%
外国法人等 0.26%
証券会社 0.07%
自己名義 0.00%
金融機関 0.07%
その他の法人 0.52%

所有者別株式数分布

個人その他 36.62%
金融機関 22.91%
その他の法人 31.52%
自己名義 6.05%
外国法人等 2.20%
証券会社 0.70%